

# GESTION DE CONFLIT versus RESOLUTION DE CONFLIT

## <u>Objectifs de la formation :</u> A la fin de la formation, l'apprenant sera capable de :

#### Aptitudes:

- Comprendre la notion de conflit et la différence entre gestion et résolution
- Identifier les différents styles de Gestion de conflit
- Connaître les leviers face au conflit : communication et gestion des émotions
- Connaitre les bases de la médiation et faire la différence entre médiation traditionnelle et médiation professionnelle

#### Compétences:

- Mettre en pratique les caractéristiques d'anticipation du conflit
- Adapter une pratique de gestion de conflit (CNV, IE, AT ....)
- Pratiquer la qualité relationnelle et la promouvoir au sein des équipes
- Maitriser les outils de la qualité relationnelle pour prévenir le conflit

#### **Programme**

#### Jour 1:

#### 1. Comprendre les conflits

- Définition du conflit
- Les différents types de conflits

#### 2. Les impacts du conflit

- Comprendre les impacts du conflit sur l'organisation et sur les individus
- Identifier les ressources à adapter pour y faire face

#### 3. Les styles de Gestion de conflit

- Les différents styles de Gestion de conflit, modèle Thomas-Kilman
- Communication non-violente
- Intelligence émotionnelle

#### 4. Communication et conflit

- L'importance de la communication dans la gestion de conflit
- Techniques de communication efficace, écoute active, identification des profils de communication (DISC)

#### 5. Leadership et gestion de conflit

- Comprendre les qualités spécifiques du leader pour traiter le conflit de ses équipes.
- Maitriser l'outil de l'Analyse Transactionnelle pour gérer le conflit

#### Jour 2:

#### 1. La résolution de conflit

- Définir la résolution de conflit versus gestion de conflit
- Les bases de la médiation

#### 2. Médiation Traditionnelle et Médiation Professionnelle

- Comparer les objectifs, les caractéristiques et les impacts
- Expliciter les notions de négociation, conciliation, l'artitrage

#### 3. Management et qualité relationnelle

- Qu'est ce que la qualité relationnelle
- Comprendre le conflit sous l'œil de la médiation professionnelle

### 4. La qualité relationnelle en entreprise comme outil d'anticipation des conflits

- Les avantages de la Qualité relationnelle
- Mécanismes et mise en pratique

#### 5. Le conflit et le Changement

- Comprendre en quoi le changement est le terrain propice aux conflits
- Identifier les outils du Manager pour piloter le changement avec sérénité pour ses équipes

#### CONTEXTE

Le Manager d'aujourd'hui est confronté à des défis liés aux évolutions sociétales, environnement, guerres, technologies nouvelles etc... Il doit adapter son management de façon à répondre aux exigences de ces évolutions et notamment être outillé pour faire face aux conflits dans ses équipes.

#### PUBLIC CONCERNE

Manager débutant ou confirmé

#### **PREREQUIS**

Avoir un poste d'encadrement avec des responsabilités managériales.

#### **METHODES PEDAGOGIQUES**

Présentiel. Cas pratiques basés sur l'expérience de l'apprenant, entraînement à partir de cas réels, fiches synthétiques, outils de connaissance de soi et de la communication efficace, mises en situation, jeux de rôle.

#### **MODALITES D'EVALUATION**

Auto-positionnement en amont Evaluation tout au long de la formation Etude de cas et questionnaire Evaluation des acquis en aval

#### **INTERVENANTE**

**Laurence Blanchet,** Coache certifiée RNCP, Formatrice et Médiateure Professionnelle

#### **INFORMATIONS PRATIQUES**

- 2 jours x 7h, soit 14 h
- Lieu: confirmé sur la convocation envoyée en amont au stagiaire
- Horaires: 9h-12h30 / 13h30 -17h30

#### **TARIF**

1400 € HT : deux jours

au 06 72 84 42 44

La formation est ouverte aux personnes en situation de handicap après études des besoins en compensation.
Contactez Laurence Blanchet,

3iD Coaching SAS au capital de 10 000 euros. 37 rue du haras, 33 500 Libourne

Siret: 838 842 136 00015

Pour toute information complémentaire, contactez Laurence Blanchet 06 72 84 42 44, *laurence.blanchet@3id-coaching.com* 

3iD Coaching SAS au capital de 10 000 euros. Siret : 838 842 136 00015